

Eixo temático: EIXO 2: Sistemas Produtivos e Desenvolvimento Territorial

CARACTERIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO RURAL NA PECUÁRIA LEITEIRA NO MUNICÍPIO DE SÃO DOMINGOS

1

CHARACTERIZATION OF RURAL ADMINISTRATION IN THE DAIRY CATTLE IN THE MUNICIPALITY OF SÃO DOMINGOS

Idiane Mânica Radaelli², Diogo Granzotto³, Zenicleia Angelita Deggerone⁴, Daiane Pegoraro Bochi⁵

¹ Trabalho de conclusão de curso

² Doutoranda em Ciências Sociais (UNISINOS); Mestre em Desenvolvimento (UNIJUÍ); Bacharel em Administração (UERGS); Professora na Universidade do Oeste de Santa Catarina; (UNOESC); e-mail: idimanica@hotmail.com

³ Graduando em Zootecnia (UNOESC); e-mail: granzotto13@hotmail.com

⁴ Doutoranda em Desenvolvimento Rural (UFRGS); Mestre em Ambiente e Desenvolvimento (UNIVATES); Bacharel em Administração (UERGS); Professora da Universidade Estadual do Rio Grande do Sul ? Unidade em Erechim; e-mail:zenicleiadeggerone@gmail.com

⁵ Mestranda em Sanidade e Produção Animal Aplicadas a Pequena Propriedade- Unoesc, Graduanda em Medicina Veterinária- Unoesc.

RESUMO

A pecuária leiteira é considerada uma das atividades mais importantes dentre os segmentos do agronegócio, logo, uma propriedade leiteira deve ser vista como uma empresa rural, e por isso o planejamento das atividades é fundamental para o sucesso do negócio. O objetivo do presente trabalho foi avaliar a utilização de ferramentas de administração rural nas propriedades que trabalham com a bovinocultura de leite, no Município de São Domingos. Foram aplicados 60 questionários contendo perguntas sobre a temática. As informações coletadas foram analisadas através de gráficos do Excel. Os resultados demonstraram que as práticas de gestão são pouco difundidas entre os produtores. Ao final identificou-se a necessidade de um trabalho de sensibilização do produtor na implantação de ferramentas de administração rural, que possam garantir a sustentabilidade da unidade de produção.

Palavras-Chave: Agronegócio; Gestão; Planejamento.

Eixo temático: EIXO 2: Sistemas Produtivos e Desenvolvimento Territorial

ABSTRACT

Dairy farming is considered one of the most important activities in the agribusiness segment. For this reason, one must see a dairy propriety as a rural enterprise, being planning of activities crucial to the success of the company. The main objective of this work is to evaluate the utilization of administration tools in rural milk-cattle breeding proprieties in the Municipality of São Domingos. Sixty questionnaires were applied containing questions concerning the theme. An analysis on the information collected took place through Excel graphics. Results demonstrated that management practices are still incipient among the producers. Lastly, it was possible to identify the need for a public awareness from the part of the producers regarding the implantation of rural administration tools, which can ensure the sustainability of the production unity.

Key words: Agribusiness; Management; Planning.

Eixo temático: EIXO 2: Sistemas Produtivos e Desenvolvimento Territorial

1. INTRODUÇÃO

Até a Revolução Verde, ocorrida no final do ano de 1940, o setor agrícola não possuía papel relevante no desenvolvimento dos países, pois o seu papel era secundário, limitado à geração de capital e emprego de mão-de-obra. Contudo, com o desenvolvimento da economia as propriedades rurais começaram a adotar novas tecnologias, o que permitiu uma nova postura diante das exigências do mercado e, assim, o setor passou a ganhar importância.

Até a globalização econômica do setor, não se exigia do produtor o desenvolvimento de sua eficiência profissional, e bastava o domínio das técnicas agropecuárias para manter a produtividade num nível considerável, proporcionando boa lucratividade ao produtor.

Atualmente, com a economia globalizada, com a modernização do setor, que passa por constantes transformações, exige-se dos produtores uma gestão eficiente, sustentável e inovadora.

Neste cenário surge a administração rural como ferramenta fundamental para oportunizar ao produtor o conhecimento da propriedade, o registro e controle das atividades, a análise dos resultados e o planejamento das ações. Esses elementos são de grande importância para a unidade de produção, pois auxilia o proprietário no processo de tomada de decisões

Eixo temático: EIXO 2: Sistemas Produtivos e Desenvolvimento Territorial

seguras e corretas.

Todavia, a par da dinâmica do meio rural, pode-se observar que, na prática, muitos produtores não conduzem suas atividades de acordo com aspectos importantes da administração rural, o que tem causado vários problemas como: endividamento, perda da capacidade produtiva, venda do patrimônio para saldar dívidas, e o abandono da atividade.

A administração rural permite o planejamento e o controle das atividades, bem como a tomada das melhores decisões, transformando as propriedades rurais em empresas com capacidade para acompanhar a evolução do setor.

Assim, diante da nova realidade e das dificuldades na viabilização econômica da atividade agropecuária, o presente trabalho tem como objetivo caracterizar a pecuária leiteira no Município de São Domingos, englobando especificamente propriedades da agricultura familiar, para identificar o nível de gestão das mesmas, e demonstrando a importância da administração rural, especialmente diante das dificuldades enfrentadas pelo setor.

2. MATERIAL E MÉTODOS

A pesquisa foi conduzida no mês de maio de 2015, no Município de São Domingos, que se caracteriza por pequenos produtores de leite pertencentes à agricultura familiar.

Na escolha dos participantes deste estudo, foi adotado formato aleatório com adesão voluntária de produtores da agricultura familiar. Para facilitar o contato com as unidades produtoras, foi solicitada à Cooperativa de Produção Comercialização e Consumo dos Agricultores Familiares de São Domingos e Região - Cooper São Domingos, lista dos produtores cooperados, ativamente inseridos na pecuária leiteira. Do total de 150 produtores, as entrevistas foram realizadas com 60 produtores.

- p. determinar o tamanho da amostra foi realizado o cálculo de amostragem a partir do número total de associados à Cooper São Domingos, conforme a seguinte equação: $n \geq \frac{N}{E^2} * (N + 1)$, na qual "n" é o número de amostras, "N" é o total da população e "E" é o erro amostral tolerável, com 95% de confiança e erro amostral máximo de 10% (Barbetta, 2015).

Os questionários foram elaborados especificamente para a realização da pesquisa, de forma a coletar dados mais precisos e objetivos, aplicados em formato de entrevista, sendo respondidos pelos proprietários ou responsáveis pela produção leiteira.

Eixo temático: EIXO 2: Sistemas Produtivos e Desenvolvimento Territorial

As questões referem-se à caracterização da propriedade, à utilização de métodos de anotação e controle do lucro ou prejuízo, ao recebimento de assistência técnica, e à caracterização do produtor.

As informações obtidas foram analisadas através de gráficos elaborados no Excel.

3. DESENVOLVIMENTO, RESULTADOS E DISCUSSÕES

As unidades pesquisadas são pequenas propriedades rurais - 40% possuem 11 a 20 há; 25% possuem 1 a 10 há; 20% possuem 21 a 30 há; e 15% possuem mais que 31 há. Na maior parte das unidades são desenvolvidas duas a três atividades comerciais - 88,33% desenvolvem duas a três atividades e 11,66% desenvolvem uma atividade, neste item observou-se que as atividades predominantes são leite e grãos. Em todas as propriedades os produtores trabalham no setor há muitos anos - 86,66% a mais de 16 anos e 13,33% de 11 a 15 anos. Sobre a quantidade de pessoas que trabalham nas unidades, em 88,33% duas a três pessoas e em 11,66% quatro ou mais pessoas, neste item verificou-se que em grande parte das propriedades as atividades são desenvolvidas somente pelo casal.

Os resultados mostraram que as práticas de administração na pecuária leiteira atingem 13,33% das unidades, e um dos motivos para tal realidade é que os produtores buscam maior conhecimento no que se refere às ações zootécnicas, e possuem pouca preocupação com a administração rural.

Essa realidade ficou demonstrada no questionamento sobre a existência de registros e anotações, em que 86,66% dos entrevistados responderam não realizar anotação das vendas, compras, produção (Figura 1), e 70% admitiram não gerenciar o custo de produção das atividades desenvolvidas, para saber se há lucro ou prejuízo (Figura 2).



Eixo temático: EIXO 2: Sistemas Produtivos e Desenvolvimento Territorial

Figura 2

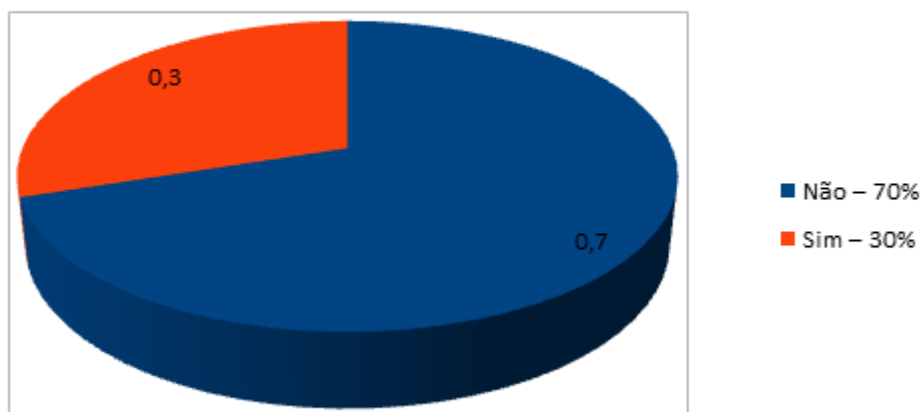
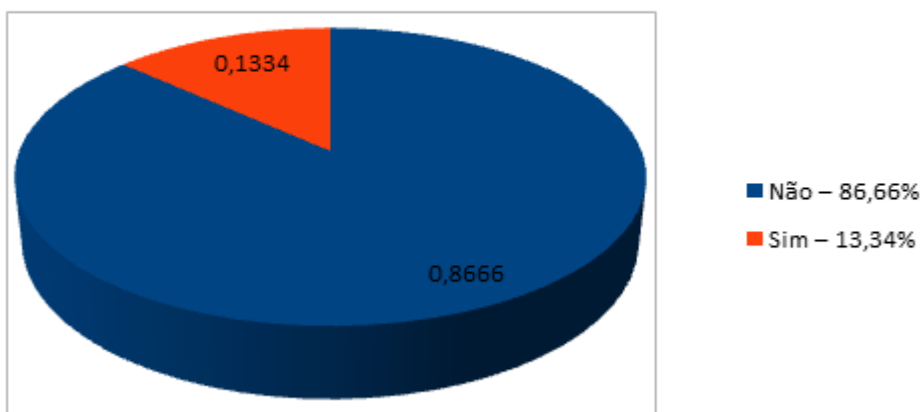


Figura 1



Para Viana et al. (2006), a administração da atividade é imprescindível para manter a estabilidade do fluxo de caixa, além de propiciar uma análise mais precisa dos custos, objetivando elevar o lucro e a renda da empresa rural.

Ter conhecimento sobre o custo de produção permite ao produtor rural compreender qual o impacto de determinados processos e tecnologias no custo final do produto (Oaigen et al., 2008).

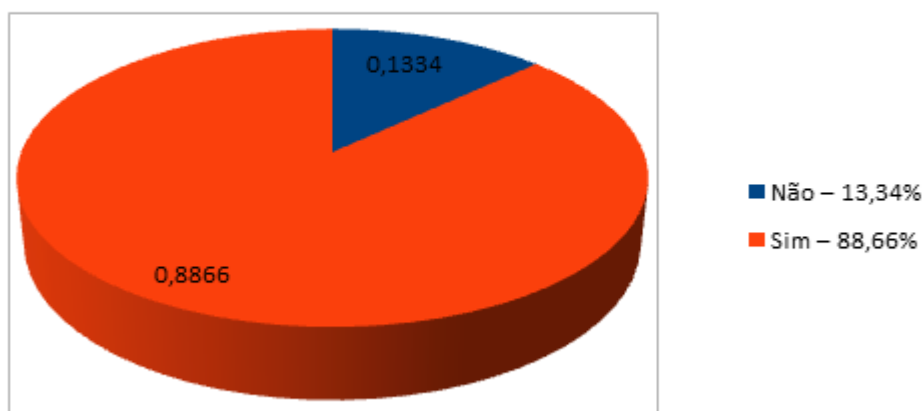
Considerando o crescimento da competição em mercados cada vez mais globalizados, é inquestionável a importância da gestão das atividades agropecuárias, no entanto, é

Eixo temático: EIXO 2: Sistemas Produtivos e Desenvolvimento Territorial

necessário levar em consideração as características dos produtores e suas dificuldades, principalmente daqueles com menor taxa de produção que, na maioria dos casos, apresentam baixo nível educacional, como observado neste estudo, em que 57,71% dos entrevistados possuem o ensino fundamental incompleto (primeiro grau incompleto), além disso, a falta de uma cultura que crie um ambiente propício à adoção de tecnologias de gestão associado à falta de assistência técnica adequada contribuem para este entrave.

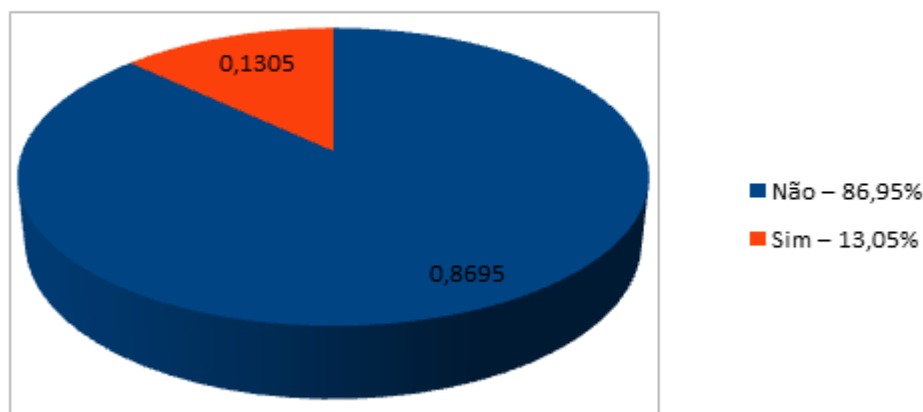
Quando questionados se recebiam assistência técnica, 88,66% dos produtores afirmaram positivamente (Figura 3). No entanto, constatou-se que a assistência é única e exclusivamente zootécnica, e os processos de tomada de decisões pelo produtor é fundamentada na sua vivência prática, embasados apenas na sua experiência, tradição regional e disponibilidade de recursos financeiros (Figura 4).

Figura 3



Eixo temático: EIXO 2: Sistemas Produtivos e Desenvolvimento Territorial

Figura 4



Para Batalha et al. (2004), geralmente os produtores familiares não têm maiores problemas com as técnicas de produção, as quais dentro de cada realidade estão disponíveis. Os obstáculos residem, a bem da verdade, no conhecimento dos mercados, nas formas de relação entre os agentes, na negociação e em práticas gerenciais, o que pode comprometer a sustentabilidade e competitividade desses empreendimentos.

Outro resultado importante, que vai ao encontro do até aqui apresentado, é o baixo faturamento (bruto) anual das unidades - 40% faturam mais de R\$ 31.000,00; 31,66% faturam entre R\$ 21.000,00 e R\$ 30.000,00; 25% faturam entre 13.000,00 e R\$ 20.000,00; e 3,33% faturam até R\$ 12.000,00. Observa-se que mais da metade dos entrevistados (31,66% +25%) têm faturamento anual máximo de R\$ 30.000,00.

Com relação à gestão dos animais do rebanho, 75% alegaram realizar a identificação dos animais individualmente, porém, quando questionados se usavam a identificação do rebanho como ferramenta de gerenciamento, 88,88% responderam negativamente (Figuras 5 e 6).

Eixo temático: EIXO 2: Sistemas Produtivos e Desenvolvimento Territorial

Figura 5

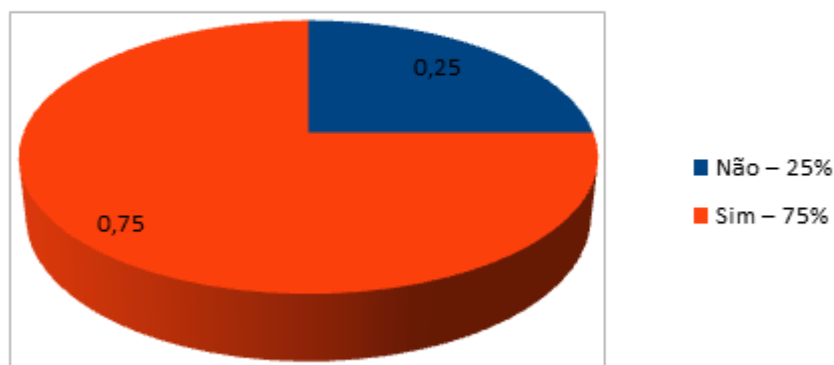
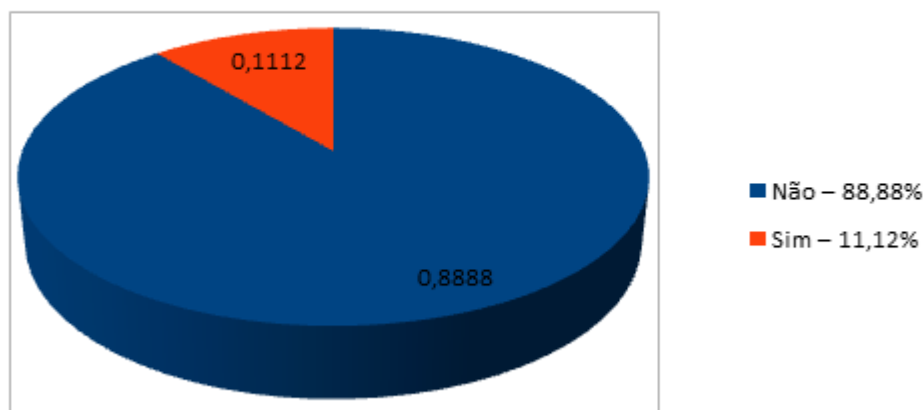


Figura 6



A identificação individual, o registro de todas as ocorrências e as práticas de manejo utilizadas durante a vida do animal, são procedimentos importantes que permitem o controle zootécnico e administrativo dos animais e da propriedade, contribuindo para melhorias no controle sanitário, reprodutivo e nutricional do rebanho além de auxiliar na tomada de decisões.

Avaliando-se os resultados obtidos observa-se que os produtores possuem pouca

Eixo temático: EIXO 2: Sistemas Produtivos e Desenvolvimento Territorial

preocupação em medir os resultados do seu trabalho na sua propriedade. Certo é que, sem o conhecimento dos resultados da atividade, o produtor pode incorrer em erros que o leve a grandes problemas financeiros. Esses problemas surgem quando ocorrem preços baixos dos produtos, ou quebra de safras que baixam a rentabilidade da propriedade. Tais fatores, provavelmente, deixam os produtores com dificuldades de se manter na atividade. Contudo, com um bom sistema de gerenciamento a sustentabilidade da unidade pode ser mantida de forma mais segura.

4. CONCLUSÕES

- s. através do presente trabalho, que a administração rural, como ferramenta de gestão, ainda é pouco utilizada pelos pequenos produtores de leite de São Domingos. E isso ocorre por diversos fatores, dos quais pode-se citar a falta de conhecimento, a falta de estrutura e assistência, bem como pela mentalidade do produtor de que basta a assistência zootécnica (sanidade, qualidade do leite...) para o sucesso da atividade.

Desta forma, é imprescindível a realização de um trabalho de conhecimento junto aos produtores rurais, para sensibilizá-los da necessidade e dos resultados que se pode alcançar com a administração rural da propriedade, através da racionalidade na tomada de decisões, com embasamento técnico, tudo em prol de uma boa produtividade e organização da unidade, de modo a ajustar todas as atividades para que se tenha sustentabilidade na propriedade.

Com a sensibilização do produtor acerca da importância do gerenciamento da sua propriedade, e de que a gestão rural pode trazer melhores resultados para seu empreendimento, será possível permitir a sobrevivência das pequenas propriedades rurais da agricultura familiar, num mundo cada vez mais globalizado, e com tantas novidades a todo o momento.

REFERÊNCIAS

- B. P.A. Estatística aplicada às Ciências Sociais. 9. ed. Florianópolis: Ed. da UFSC, 2014. 320p.
- BARONI, S.A.; MATSUSHITA, M.S.; SEPULCIR, O. Processo de Gestão Agropecuária.

Eixo temático: EIXO 2: Sistemas Produtivos e Desenvolvimento Territorial

Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural - EMATER/PR. Curitiba, 2004. Disponível em: <http://www.emater.pr.gov.br/arquivos/File/Biblioteca_Virtual/Premio_Extensao_Rural/1_Premio_ER/Proc_Gestao_Agropec.pdf> Acesso em: 15 de out. de 2014.

BATALHA, M.O. et. al. Tecnologia de Gestão e Agricultura Familiar. In: XLII Congresso da Sociedade Brasileira de Economia e Sociologia Rural, Cuiabá - MT, 2004. Disponível em: <<http://biblioteca.planejamento.gov.br/biblioteca-tematica1/textos/desenvolvimento-agrario/texto-44-tecnologia-de-gestao-e-agriculturafamiliar.pdf>> Acesso em: 3 de jun. de 2015.

BORILLI, S.P.; PHILIPPSEN, R.B. RIBEIRO, R.G. et al. Uso da contabilidade rural como uma ferramenta Gerencial: um estudo de caso dos produtores rurais no município de Toledo - PR. Revista Ciências Empresariais da UNIPAR, Toledo, v. 6, n. 1, 2005. Disponível em: <<http://revistas.unipar.br/empresarial/article/view/301>> Acesso em: 15 de out. de 2014.

BRAUN, M.B.S.; UECKER, G.L. Administração rural no oeste do Paraná: Um estudo de caso. Revista Ciências Empresariais da Unipar, Toledo, v. 2, n. 2, jul/dez 2001. Disponível em: <<http://revistas.unipar.br/empresarial/article/view/1458>> Acesso em: 15 de out. de 2014.

CALLADO, A. A. C. (org.). Agronegócio. São Paulo: Atlas, 2005. 141p.

LIMA, A. P. Administração da unidade de produção Familiar: modalidade de trabalho com agricultores. 3.ed. Ijuí; ed. Unijuí, 2005.

MACHADO, J.G.C.F; QUEIRÓZ, T.R.; SCALCO, A.R. Gestão da qualidade em propriedades leiteiras. XLV Congresso da Sober. Londrina, 2007. Conhecimentos para agricultura do futuro. Disponível em: < <http://www.sober.org.br/palestra/6/321.pdf>> Acesso em: 15 de out. de 2014.

NEUMANN, P.; SILVEIRA, P.R. Gestão da unidade de produção familiar I. Universidade Federal de Santa Maria, 2010. Disponível em: < <http://www.coptec.org.br/biblioteca/Agroecologia/Artigos/Gest%E3o%20de%20Unidades%20de%20Produ%E7%E3o%20Familiar.%20Pedro%20Neumann.pdf>> Acesso em: 15 de out. de 2014.

OAIGEN, R.P.; BARCELLOS, J.O.J.; CHRISTOFARI, L.F. et al. Melhoria organizacional na produção de bezerros de corte a partir dos centros de custos. Revista

Brasileira de Zootecnia. v. 37, n. 3, p.580-587, 2008. Disponível em: < http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S151635982008000300025> Acesso em: 3 de jun. de 2015.

VIANA, J.G.A.; SILVEIRA, V.C.P.; VARGAS, A.F. Avaliação econômica em sistemas pecuários



Data:
16 a 18
de Julho

Tema:
Possibilidades de
Desenvolvimento em
Territórios Periféricos



Eixo temático: EIXO 2: Sistemas Produtivos e Desenvolvimento Territorial

de ciclo completo no estado rio grande do sul. In: 44º congresso da sociedade brasileira de economia administração e sociologia rural - SOBER, 2006. Fortaleza, Anais ...Fortaleza - Sober, 2006, p.1-17. Disponível em: <<http://coral.ufsm.br/extrural/vicentepp/arquivospdf/AVALIA%C7%C3O%20ECON%D4MICA%20EM%20SISTEMAS.pdf>> Acesso em: 3 de jun. de 2015.