



Evento: III Seminário Acadêmico da Graduação UNIJUI

PRÁTICAS DE GESTÃO DE CUSTOS E CARACTERÍSTICAS ORGANIZACIONAIS¹

Anne Bazzan Fengler², Bruna Callai Spanenberg³, Luiza Flores Pereira⁴, Luiza Meincke do Nascimento⁵, Gustavo Ramos Pavão⁶

¹ Trabalho desenvolvido na Disciplina de Gestão de Custos do curso de Administração e Ciências Contábeis da UNIJUI

² Estudante do curso de Administração;

³ Estudante do curso de Ciências Contábeis;

⁴ Estudante do curso de Administração;

⁵ Estudante do curso de Ciências Contábeis;

⁶ Professor do curso de Ciências Contábeis e Administração da UNIJUI.

Introdução: A crescente competitividade do mercado tem exigido que as organizações utilizem informações de custos de forma estratégica, indo além do simples registro contábil e transformando a gestão de custos em um diferencial para o planejamento, o controle e a tomada de decisões gerenciais (ZANIN, DAL MAGRO E MAZZIONI, 2019). Diante disso, a gestão eficiente dos custos é fundamental, não apenas para controlar e planejar gastos, mas também para determinar o custo real de produtos e serviços, apoiar o processo decisório, orientar a precificação e maximizar os resultados financeiros. Nesse contexto, o presente estudo tem como objetivo verificar as características que influenciam a adoção de práticas e ferramentas de gestão de custos em empresas de variados ramos de atividade. **Metodologia:** Este trabalho é de natureza descritiva, com abordagem qualitativa e procedimento bibliográfico, utilizando artigos científicos como fonte de dados. **Resultados e discussão:** A carência de práticas gerenciais robustas pode comprometer decisões relacionadas à precificação, ao planejamento de investimentos e até mesmo à sustentabilidade financeira do negócio no longo prazo. Assim, torna-se relevante compreender de que forma fatores organizacionais, como ramo de atividade, regime de tributação, tempo de atuação, porte e faturamento, influenciam na adoção de práticas de gestão de custos, como na escolha dos métodos de custeio e o uso de ferramentas de gestão. Evidenciou-se que os métodos de custeio variável e por absorção tendem a ser os mais utilizados pelas empresas. Entretanto, é comum evidenciar empresas que não adotem um método formalizado. Zanin, Dal Magro e Mazzioni (2019) identificaram que o ramo de atividade, o regime de tributação e o faturamento anual são fatores decisivos para a utilização de práticas como orçamento e análise de custos de produção. Os referidos autores identificaram que indústrias tendem a utilizar o custeio por absorção, enquanto empresas comerciais tende a optar pelo custeio variável, além disso, organizações optantes pelo Lucro Real demonstraram maior adesão a controles departamentais e segregação de custos devido a exigências legais. Observou-se, entretanto, baixa utilização de softwares integrados evidenciando que a inovação tecnológica ainda precisa de maiores análises. **Conclusão:** As características organizacionais podem influenciar a adoção de práticas de gestão de custos, o fortalecimento de uma cultura voltada a gestão de custos, especialmente em micro e pequenas empresas, é essencial para aprimorar a tomada de decisão e assegurar a sustentabilidade organizacional.

Palavras-chave: Gestão de custos. Características organizacionais. Tomada de decisão.