

**Evento:** XXVI Jornada de Extensão ▾

EXTENSÃO E GESTÃO ESPORTIVA: APOIO ADMINISTRATIVO À ASSOCIAÇÃO NOROESTE RUNNERS (ANR/ADIDAS) NO CONTEXTO DO ATLETISMO GAÚCHO¹

João Vitor Dalla Corte Van de Zand², Daniel Knebel Baggio³ e Ethor Augusto Martins⁴.

¹ Projeto desenvolvido na UNIJUÍ, durante a bolsa de extensão;

² João Vitor Dalla Corte Van de Zand - Bolsista de Extensão e estudante do curso de Administração;

³ Daniel Knebel Baggio - Orientador, professor e vice-reitor de pós graduação, pesquisa e extensão;

⁴ Ethor Augusto Martins - Ex-presidente da ANR (Associação Noroeste Runners).

INTRODUÇÃO

O esporte é uma ferramenta poderosa de inclusão social, formação cidadã e desenvolvimento regional. No contexto da região Noroeste do Rio Grande do Sul, destaca-se a atuação da Associação Noroeste Runners (ANR), sediada em Ijuí, como agente transformador por meio do atletismo. Fundada em 2019, a ANR vem se consolidando como um dos principais centros de formação esportiva do estado, atendendo jovens e adolescentes em situação de vulnerabilidade social em mais de 30 municípios (ASSOCIAÇÃO NOROESTE RUNNERS, 2025). Patrocinada atualmente pela Adidas Brasil e reconhecida pela Confederação Brasileira de Atletismo como Centro de Formação de Atletas (CFA), a associação possui ampla atuação esportiva e social.

Ao se posicionar como uma referência regional, a ANR tem superado desafios estruturais, principalmente pela falta de pistas e grandes centros de atletismo no estado, utilizando espaços adaptados e criatividade para alcançar excelência nos treinamentos e competições (GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL, 2024). Em campeonatos estaduais e nacionais, a equipe acumula títulos e pódios relevantes, com destaque para atletas que integram seleções brasileiras de base (GRUPO REPÓRTER, 2025). Esse protagonismo é resultado de um trabalho comprometido com valores sociais, esportivos e comunitários, alinhado ao que Martins e Silva (2020) apontam sobre a importância da gestão estratégica em organizações esportivas.

Com base nesse contexto, o presente projeto de extensão universitária teve como objetivo colaborar com a ANR na reestruturação e no fortalecimento da sua gestão administrativa, contribuindo para sua sustentabilidade institucional e aumento da eficiência



nos processos internos. A atuação buscou unir o conhecimento acadêmico com as demandas reais da entidade, demonstrando a relevância de projetos de extensão como elo entre universidade e comunidade (LOPES, 2022). A vivência no interior da gestão de uma associação esportiva revelou a complexidade de sua manutenção e a importância de ações organizacionais estruturadas para garantir sua continuidade.

METODOLOGIA

A metodologia adotada foi de caráter qualitativo, participativo e aplicada, com base em um estudo de caso realizado diretamente na realidade da ANR. O projeto foi desenvolvido com encontros presenciais, além de reuniões e encontros virtuais conforme necessidade. Dessa forma, as etapas metodológicas envolveram:

- **Diagnóstico organizacional:** Inicialmente, a partir da troca de informações com o presidente no momento, Ethon Augusto Martins, foi possível entender como funciona a associação e o que gira por trás desses grandes resultados. Foram mapeadas as principais áreas da gestão administrativa, incluindo controle financeiro, comunicação institucional, arquivo documental, gestão de projetos e articulação com patrocinadores.
- **Identificação de melhorias:** A partir do diagnóstico, foram evidenciadas melhorias a serem realizadas, tanto na organização de arquivos físicos e digitais, como na prestação de contas e sistematização de dados financeiros da associação.
- **Implementações:** As soluções elaboradas em conjunto com o ex-presidente Ethon Augusto Martins e implementadas a seguir na Associação contribuíram para o controle financeiro e divulgação da instituição. Isso ocorreu a partir da criação de planilhas, regularização do site e do Instagram da equipe com a padronização da identidade visual, que também foi trabalhada com a produção de modelos para posts em redes sociais (junto a outros profissionais) e organização da prestação de contas.

RESULTADOS E DISCUSSÃO

A execução do projeto de extensão permitiu avanços e auxílios na gestão administrativa da ANR, impactando diretamente na sua capacidade de organização e prestação de contas. Entre os principais resultados alcançados, destacam-se:



Criação de sistema de controle financeiro e organização de arquivos e documentação interna: Foram desenvolvidas planilhas com funcionalidades específicas para entradas e saídas. Esse sistema, junto com a organização de outros documentos e extratos, proporcionou maior clareza, facilitando a prestação de contas junto a patrocinadores como Adidas Brasil, Sicredi, Unimed Noroeste/RS, órgãos públicos via Pró-Esporte RS e prefeituras municipais.

Padronização da identidade institucional: A padronização e atualização das redes sociais trouxeram profissionalismo à comunicação da ANR com órgãos financiadores e fortaleceram sua imagem perante parceiros estratégicos. A presença digital da associação também foi aprimorada com conteúdo mais organizado e alinhado ao perfil da organização (UNIMED NOROESTE RS, 2024).

Além dos ganhos operacionais, o projeto contribuiu para o fortalecimento das relações humanas dentro da entidade. O trabalho conjunto entre estudante e equipe da ANR fortaleceu a cultura de cooperação, aprendizado contínuo e valorização da gestão. Essa interação evidenciou que a eficiência administrativa pode ser alcançada mesmo em realidades com poucos recursos, desde que haja planejamento, criatividade e compromisso coletivo.

Outro ponto relevante foi o impacto acadêmico e profissional observado. A experiência possibilitou vivenciar na prática os desafios e oportunidades do setor administrativo, aplicando conhecimentos adquiridos em sala de aula em um contexto real e dinâmico. Trata-se de um processo formativo valioso, tanto para a qualificação profissional quanto para a formação cidadã do estudante envolvido (MARTINS; SILVA, 2020).

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O projeto de extensão junto à Associação Noroeste Runners evidencia a importância da atuação interdisciplinar e da aproximação entre universidade e sociedade. Ao contribuir para o aprimoramento administrativo da ANR, não apenas se fortaleceu uma das principais iniciativas esportivas da região Noroeste do RS, mas também se consolidou um modelo replicável de parceria acadêmico-comunitária. A ANR, que já era destaque nas pistas, também se destaca como um exemplo de organização institucional eficiente e moderna.

A experiência demonstrou que pequenas intervenções técnicas podem gerar grandes impactos na sustentabilidade de projetos sociais, sobretudo quando articuladas com propósitos claros e sensibilidade social. A ANR segue sua trajetória de sucesso, agora mais estruturada,



com ferramentas que contribuem para a gestão de alto desempenho e para a continuidade de seu trabalho transformador no esporte brasileiro.

Recomenda-se que outras entidades sociais busquem esse tipo de parceria com instituições de ensino, valorizando o potencial da extensão universitária como catalisadora de mudanças. Do mesmo modo, é importante que políticas públicas incentivem e apoiem essas ações, reconhecendo o papel estratégico da gestão no sucesso de projetos comunitários (LOPES, 2022).

Palavras-chave: Atletismo. Gestão esportiva. Desenvolvimento regional. Projeto social. Associação Noroeste Runners.

AGRADECIMENTOS

Um agradecimento especial ao meu orientador Daniel Knebel Baggio e ao ex-presidente da associação Ethor Augusto Martins, por essa grande oportunidade dentro de uma das maiores equipes de atletismo do Brasil.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ASSOCIAÇÃO NOROESTE RUNNERS. Site institucional. Disponível em: <https://anratletismo.org/>. Acesso em: ago. 2025.

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL. Equipe financiada pelo Pró-Esporte conquista títulos em diversas modalidades de atletismo. 2024. Disponível em: <https://esporte.rs.gov.br/>. Acesso em: ago. 2025.

GRUPO REPÓRTER. ANR/Adidas é bicampeã gaúcha de atletismo Sub-20. 2025. Disponível em: <https://gruporeporter.com.br/>. Acesso em: ago. 2025.

LOPES, F. R. Extensão universitária e responsabilidade social: desafios e potencialidades. Revista Brasileira de Extensão Universitária, v. 13, n. 1, 2022.

MARTINS, H. A.; SILVA, L. A. de O. Gestão de organizações esportivas: teoria e prática. São Paulo: Phorte, 2020.

UNIMED NOROESTE RS. Projeto Escalando o Futuro. 2024. Disponível em: <https://unimednoroesters.com.br/>. Acesso em: ago. 2025.