

## FERRAMENTAS DE GESTÃO UTILIZADAS EM PROPRIEDADES LEITEIRAS NO MUNICÍPIO DE SÃO PEDRO DO SUL-RS<sup>1</sup>

**Ana Carolina K. Klinger<sup>2</sup>, Jaqueline Sabrini Carvalho Cunha<sup>3</sup>, Jean Michel Santos Parode<sup>4</sup>, Bruna Tomazetti Michelotti<sup>5</sup>, Eduardo Rodrigues Sanguinet<sup>6</sup>, Andrea Dörr<sup>7</sup>.**

<sup>1</sup> Trabalho resultante de Projeto de Pesquisa.

<sup>2</sup> Zootecnista graduada pela Universidade Federal de Santa Maria. Acadêmica do Programa especial para a formação de professores (UFSM) e do curso Superior de Processos Gerenciais (UNIJUI).

<sup>3</sup> Acadêmica do curso de Ciências Contábeis da Universidade Federal de Santa Maria.

<sup>4</sup>

<sup>5</sup>

<sup>6</sup>

<sup>7</sup>

### INTRODUÇÃO

A bovinocultura de leite caracteriza-se no Brasil por uma atividade exercida principalmente em pequenas e médias propriedades. A mão de obra familiar é outro marco desta atividade que tem por objetivo complementar a renda dos produtores, ou gerar a maior parte dela. No entanto, a baixa escolarização observada no meio rural bem como a pequena procura de atualizações no processo produtivo faz com que atividades que deveriam ser de grande importância, como o controle de custos e a gestão econômica sejam deixadas de lado. Neste sentido, OLIVEIRA & PEREIRA (2009) expõe que a sustentabilidade de determinada atividade, ou seja, a capacidade de sobrevivência no longo prazo esta diretamente relacionada com a gestão econômica da propriedade, que consiste em auxiliar na busca e manutenção de índices de rentabilidade atrativos o suficiente para manter o negócio no longo prazo.

Ferramentas gerenciais, que integrem a gestão administrativa bem como os controles técnicos, são importantes para a competitividade do negócio, pois destacam os indicadores de custos nas pequenas propriedades leiteiras (Marion, 2006). Neste viés é extremamente importante efetivar o referido controle, pois apenas com o acompanhamento constante dos dados gerados na propriedade é que o produtor terá um efetivo sucesso no seu ramo de atuação. Ainda de acordo com Marion (2006) analisar o sistema de gestão, planejamento e de custos agropecuários para as pequenas propriedades rurais, relacionadas à cadeia produtiva do leite, favorece o produtor no mercado interno.

Neste sentido, diversas organizações vêm buscando assessorar os produtores rurais não apenas para mantê-los no meio rural, mas para que os mesmos possuam uma atividade rentável. Por a ruralidade compreender aspectos abrangentes são necessários unir esforços de profissionais de varias áreas conhecimento: zootecnistas, contadores, administradores, economistas, entre outros. Neste sentido o objetivo deste trabalho foi avaliar as ferramentas de gestão e controle utilizadas pelos produtores de



**Modalidade do trabalho:** Relatório técnico-científico

**Evento:** XXI Seminário de Iniciação Científica

bovinos de leite no município de São Pedro Sul, no intuito de futuramente poder auxiliar as os mesmos a possuir um melhor controle gerencial.

## METODOLOGIA

Foram coletados dados primários, de 17 produtores de bovinos de leiteiros residentes na cidade de São Pedro do Sul – RS. No questionário foram abordadas questões abertas e fechadas sobre a percepção do produtor em relação ao controle gerencial da propriedade, bem como outras informações que possibilitam analisar e identificar as ferramentas administrativas utilizadas pelo grupo estudado. Os dados foram tabulados e organizados, sendo as perguntas diretas dispostas em nível crescente, e as indiretas agrupadas de acordo com a ideia expressa pelos agricultores. Os nomes dos entrevistados foram substituídos por números afim de preservar sua identidade.

## RESULTADOS E DISCUSSÃO

De acordo com os dados obtidos na pesquisa constatou-se que apenas cinco produtores possuem um controle de receitas e despesas. Este alarmante dado remete a pergunta de como estes sujeitos podem ter certeza de que a sua atividade está gerando (ou não) lucro. Estes resultados mostram que em pouco tempo muitos produtores terão de se atualizar ou serão excluídos do sistema. Segundo KOHELER (2000), os produtores que estão sendo “forçados” a implantar novas tecnologias como meio de manter a competitividade, melhorar a qualidade e produzir a custos similares aos do mercado externo. Ainda de acordo com o referido autor, os custos com a atividade leiteira não são lineares sendo que nos meses de março e abril ocorre uma diminuição da oferta das pastagens de verão, o que exige do produtor desembolsos com o cultivo de novas pastagens de inverno.

Quanto ao controle de receitas e despesas, se constatou que apenas 29% dos entrevistados realizam efetivamente este controle, 12% realiza em parte e 59% não possui este tipo de controle. Ainda é relevante citar que, mesmo os produtores que dizem efetuar o controle completo de suas receitas e despesas não computam o custo da mão-de-obra que é majoritariamente familiar. A determinação dos custos de produção de leite apresenta diversas dificuldades. Neste aspecto, OLIVEIRA & PEREIRA (2009) afirmam que existem diversas limitações para a realização de diversos cálculos como: depreciação e custo de oportunidade em virtude da deficiência de registros financeiros.

Ainda com o presente estudo se pode perceber que muitos dos pesquisados misturam os custos domiciliares com alguns custos indiretos da atividade, como a energia elétrica e a água. Este fato torna confuso para os profissionais realizarem uma planilha fidedigna das receitas e despesas, já que os resultados podem ser equivocados.

É interessante, perceber que quando questionados a respeito de possuírem (ou não) ferramentas de controle gerencial, 65% dos entrevistados alegaram que sim, porém quando abordados a respeito das mesmas, se pode verificar que infelizmente não era isto que ocorria. Este dado revela que os próprios produtores não têm ideia do que é uma ferramenta gerencial, embora afirmem que utilizem a mesma. Agindo desta forma, fica óbvio o porque de tantos agricultores familiares estarem abandonando o campo alegando que o mesmo não trás um efetivo retorno financeiro. Neste contexto BUAINAIN et al. (2003) afirmam que os agricultores encontram diversos problemas





**Modalidade do trabalho:** Relatório técnico-científico

**Evento:** XXI Seminário de Iniciação Científica

associados à disponibilidade de capital de giro e recursos para investimentos. Isto ocorre, pois atualmente o mercado vem exigindo sistemas produtivos modernos que utilizam intensivamente os insumos que carregam custos elevados de manutenção/depreciação de equipamentos/instalações.

## CONCLUSÃO

Pode-se concluir com o presente estudo que os agricultores do município de São Pedro do Sul-RS não possuem um efetivo controle de gestão em suas propriedades. Ainda deve-se dizer que são necessários somar esforços para que os mesmos não sejam excluídos do sistema futuramente já que não existem efetivas ferramentas de gestão utilizadas pelos mesmos.

**Palavras-chave:** bovinocultura de leite; gestão da propriedade; administração no meio rural.

## REFERÊNCIAS

BUAINAIN, A. M., ROMEIRO, A.R.;GUANZIROLI, C. Agricultura familiar e o novo mundo rural. Sociologias. n10. 2003. (2003).Disponível em: <<http://seer.ufrgs.br/sociologias/article/view/5434/3083>>. Acesso em: 23 Jul. 2013.

KOEHLER, JOÃO CARLOS. "Caracterização da bovinocultura de leite no estado do Paraná." Curitiba: Secretaria de Estado da Agricultura e do Abastecimento (2000). Disponível em: <<http://www.agricultura.pr.gov.br/arquivos/File/deral/cultura3.pdf>> Acesso em: 23 Jul. 2013.

MARION, J.C; SEGATTI, S. 2006. Sistema de gestão de custos nas pequenas propriedades leiteiras. Custos e@ gronegocio on line 2, v.2. n. 2. 2006. Disponível em: <<http://www.custoseagronegocioonline.com.br/numero2v2/Sistema%20de%20custos.pdf>>. Acesso em: 23 Jul. 2013.

OLIVEIRA, A.S.; PEREIRA, D.H. Gestão econômica de sistemas de produção de bovinos leiteiros. In: SIMPÓSIO BRASILEIRO DE AGROPECUÁRIA SUSTENTÁVEL, 1., 2009, Viçosa, MG. Anais... Viçosa, MG, 2009. p.106-133. Disponível em: <[http://universidadedoleite.com.br/imagens/uploads/files/artigo\\_-\\_oliveira,\\_a.s.,\\_pereira,\\_d.h.\\_gest%C3%A3o\\_econ%C3%B4mica\\_de\\_sistemas\\_de\\_produ%C3%A7%C3%A3o\\_de\\_bovinos\\_leiteiros\\_19-09-2009.doc.pdf](http://universidadedoleite.com.br/imagens/uploads/files/artigo_-_oliveira,_a.s.,_pereira,_d.h._gest%C3%A3o_econ%C3%B4mica_de_sistemas_de_produ%C3%A7%C3%A3o_de_bovinos_leiteiros_19-09-2009.doc.pdf)> Acesso em: 23 Jul. 2013.

