



## **ANALISE E IDENTIFICAÇÃO DE OPORTUNIDADES DE MELHORIA DA COMPETITIVIDADE E SUSTENTABILIDADE NA CADEIA AGROALIMENTAR DA ERVA MATE (*Ilex paraguayensis*), NA ARGENTINA<sup>1</sup>**

*Patricia Ingrid Keller<sup>2</sup>. UCI, UNAM*

**INTRODUÇÃO:** A problemática da erva mate na Argentina é cada vez mais complexa e também difícil de resolver. Desde a dissolução da CRYM (Comissão Reguladora da Área do Cultivo, e indiretamente dos preços), o cultivo perdeu a sua rentabilidade causando muitos problemas nos diferentes planos, financeiros e econômicos, comerciais, além dos sociais e técnicos. Nos últimos 10 anos aproximadamente, não foi possível ainda achar uma solução nem consenso entre os produtores e industriais. Além disso, acrescenta – se a tendência para a produção não sustentável para a maioria das áreas plantadas. E por isso que o presente trabalho procura mostrar o funcionamento da cadeia da erva mate, incluindo informação mais detalhada de cada componente. O objetivo é gerar informação integral, para melhorar as situações de competitividade e de sustentabilidade, a fim de permitir o diálogo construtivo para achar soluções da problemática para os diferentes atores envolvidos. **MATERIAL E MÉTODOS:** A partir do estudo da cadeia da erva mate com o Método CADIAC (Cadeia e Dialogo para a Ação) que aplica uma metodologia participativa para o desenvolvimento da competitividade do sistema agro - alimentar, registraram-se em primeiro lugar, as relações com a economia a nível internacional e nacional. Em segundo lugar, elaboraram - se as tipologias de caracterização dos atores e, no terceiro lugar, identificaram – se os mecanismos do funcionamento do sistema agro – alimentar com os maiores pontos de fraqueza financeiros e econômicos, sociais e ambientais. O trabalho procurou incluir informação de todos os atores, incluindo aos menores, nos três níveis e nos âmbitos relevantes, para analisar a competitividade no nível primário, industrial, de comercialização e o desempenho do sistema integral. Finalmente, incluem – se simulações matemáticas nos diversos tipos de cenários possíveis. **RESULTADOS:** Os principais resultados obtidos foram: (1) a determinação, por meio do método CADIAC, das principais causas da falta de rentabilidade e de competitividade na cadeia agro - alimentar da erva mate. (2) a identificação de grupos sociais e suas características e problemas (3) ilustração da complexidade da problemática e as relações entre atores nas diferentes situações reais (4) o estudo de situações alternativas, sob diferentes condições econômicas e financeiras, técnicas e ambientais possíveis, por meio de simulações nestes cenários; e (5) a proposta de opções viáveis desde o ponto de vista econômico e financeiro, técnico e ambiental para maior competitividade no marco do desenvolvimento sustentável. **DISCUSSÃO/CONCLUSÕES:** Com isto, foram ilustradas as relações complexas incluindo aos atores envolvidos na cadeia da erva mate com maior clareza e uma amplitude e profundidade inéditas. Para melhor justificação e compreensão das propostas viáveis, que poderiam apresentar soluções de maior competitividade e sustentabilidade, precisaria - se adicionalmente integrar – além do pensamento de cadeia aqui apresentado - modelos de pensamento sistêmico.



# CT&I e SOCIEDADE

XVIII SEMINÁRIO DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA  
XV JORNADA DE PESQUISA  
XI JORNADA DE EXTENSÃO

4 a 8 de OUTUBRO de 2010



<sup>1</sup> Projeto de Pesquisa no Curso de Organização Produtiva do Mestrado em Gestão Ambiental e Empresarial, Universidade Cooperação Internacional, Costa Rica, e posteriormente ampliado

<sup>2</sup> Doutorado de Administração da UNAM (Universidad Nacional de Misiones, Argentina), Máster Gestão Ambiental e Empresarial (Univ. Cooperação Internacional, Costa Rica)