



## **INDICADORES SOCIOECONÔMICOS PARA O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MUNICIPAL<sup>1</sup>**

*Cristian Alessandro Atkinson Montecielo<sup>2</sup>, Dieter Rugard Siedenberg<sup>3</sup>. UNIJUI*

(INTRODUÇÃO) O projeto de pesquisa “Indicadores Socioeconômicos Regionais” vem sendo desenvolvido desde 2008 e tem por objetivo geral acompanhar e analisar o desempenho sócio-econômico de diferentes municípios e regiões do Rio Grande do Sul com base num conjunto de indicadores pré-estabelecidos, visando subsidiar estes territórios com dados e informações que possibilitem o seu desenvolvimento econômico e social e a melhoria da qualidade de vida. Em março de 2010 o grupo de pesquisa iniciou um projeto financiado pela FAPERGS/PROCOREDES, visando a elaboração de uma proposta de Plano Estratégico para os municípios do COREDE - Noroeste Colonial, desenvolvendo uma série de atividades correlatas ao tema em questão. Assim, nasceu o subprojeto “Indicadores Socioeconômicos para o Planejamento Estratégico Municipal”. (METODOLOGIA) Após a realização de alguns estudos preliminares relacionados ao tema foi proposto um esboço de Plano Estratégico Municipal, ou seja, as atividades desenvolvidas redundaram numa proposta metodológica de Plano Estratégico, composta por seis etapas distintas, a saber: 1) elaboração de um Diagnóstico Técnico, 2) estruturação da Análise Situacional, 3) definição de Referenciais Estratégicos (visão, vocação e valores municipais), 4) aplicação da Matriz FOFA (potencialidades, desafios, riscos e limitações), 5) explicitação de Macro-Objetivos (programas, projetos e ações) e 6) implementação do Plano Estratégico nos municípios. Assim, para desencadear o processo de planejamento estratégico municipal há a necessidade de efetuar um levantamento de dados secundários e informações primárias sobre aspectos históricos, geográficos, econômicos, políticos, demográficos e físico-naturais, bem como a estruturação de um conjunto de gráficos e ilustrações (mapas municipais). Esta primeira etapa ainda está em andamento, sendo realizada coletivamente pelos integrantes do grupo de pesquisa para todos os onze municípios integrantes do COREDE-NORC. (RESULTADOS) Um primeiro resultado concreto das atividades realizadas pelo grupo de pesquisa foi a elaboração de um livro sobre o assunto, denominado “Fundamentos e Técnicas do Planejamento Estratégico Local / Regional”, que está no prelo e deverá conter as principais diretrizes de uma proposta de Planejamento Estratégico para os municípios do Rio Grande do Sul. Além disso, após a estruturação dos onze Diagnósticos Técnicos (primeira etapa da proposta metodológica) dos municípios pertencentes ao COREDE-NORC configura um resultado parcial que permitirá avançar para as etapas posteriores (análise situacional, referenciais estratégicos, matriz FOFA, macro-objetivos e implantação do plano). (CONCLUSÃO) As atividades desenvolvidas até o presente momento evidenciam a necessidade de aperfeiçoamento e otimização da proposta metodológica original, uma vez que as demais atividades a serem desenvolvidas após a conclusão do chamado Diagnóstico Técnico envolvem trabalho de campo, ou seja, a interação do grupo de pesquisa com a participação direta dos cidadãos e lideranças locais no processo de elaboração do plano estratégico municipal. Uma vez que tais etapas ainda não foram iniciadas, percebe-se que haverá um estrangulamento de atividades no final do ano, o que se configura como um desafio operacional ao projeto em curso.



# CT&I e SOCIEDADE

XVIII SEMINÁRIO DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA  
XV JORNADA DE PESQUISA  
XI JORNADA DE EXTENSÃO

4 a 8 de OUTUBRO de 2010



Apoio: CNPq

- 1 Projeto de pesquisa de iniciação científica realizado no curso de Administração da UNIJUI
- 2 Bolsista PIBIC/CNPq
- 3 Coordenador do projeto e professor orientador, vinculado ao DEAd e ao Mestrado em Desenvolvimento da UNIJUI.