



COOPERACIÓN FLEXIBLE DE PYME'S, UN CAMINO HACIA EL DESARROLLO LOCAL.¹

Juan Carlos Michalus², Gilberto Hernández Pérez³, Joao Hólvio Righi de Oliveira⁴. U.N.A.M.

INTRODUCCIÓN: Este trabajo tiene como objetivo exponer una alternativa para generar soluciones cooperativas de integración de PyME's a través de la de cooperación flexible, orientadas al Desarrollo Local Sustentable, conceptualizado como un proceso que considera los recursos disponibles en el territorio y la actuación conjunta de los actores locales. se presenta un modelo que tiene como campo de aplicación preferencial a las regiones menos desarrolladas. Se orienta al sector de PyME's, generalmente de origen familiar, aunque no excluyente, con una cultura de trabajo basada en la autosuficiencia y el aislamiento. Dado que el Desarrollo Local es multidimensional, se propone iniciar el fortalecimiento del tejido empresarial local, mediante una red de cooperación flexible de empresas orientada al Desarrollo Local Sustentable: un grupo de empresas con intereses comunes, unidas voluntariamente para complementar sus capacidades a través de vínculos de cooperación basados en la confianza, que desarrollan acciones coordinadas en pos del bienestar individual y colectivo, desde una óptica que promueve el desarrollo local sustentable, al amparo de una entidad coordinadora conformada por los actores del territorio. La cooperación sectorial de empresas ha sido estudiada desde hace un tiempo, existen experiencias, prácticamente en todo el mundo (no se citan aquí por falta de espacio), sin embargo, no se han encontrado antecedentes de cooperación intersectorial, y con una clara orientación al Desarrollo Local Sustentable. **MATERIAL Y METODOS:** Se utilizaron métodos y técnicas de análisis y síntesis de información, entrevistas con expertos, análisis de causa y efecto, construcción de analogías, reflexión y procesos de pensamiento lógico, entre otros. **RESULTADOS:** Se há elaborado un modelo concebido como un proceso, coordinado por una entidad conformada por los actores locales que: a) capta empresas de diversos sectores interesadas en cooperar, b) las asiste en el proceso de conformar redes de cooperación; y c) las dispensa al territorio una vez que están suficientemente fortalecidas. Este proceso busca multiplicar las redes con mayores probabilidades de subsistir en el tiempo, las que pueden incorporar nuevas empresas en un "círculo virtuoso" favorable al Desarrollo Local Sustentable. El procedimiento general para la implantación del modelo propuesto consta de las fases de preparación, creación y arranque, consolidación y Liberación de redes. **CONCLUSIONES:** El modelo plantea la formación de una red de colaboración horizontal intersectorial, es decir, entre firmas de más de un sector productivo. La búsqueda de puntos en común entre empresas de sectores aparentemente no relacionados se considera importante porque permitirá fortalecer la matriz productiva e institucional de la región a través de las prácticas colaborativas, contribuyendo decisivamente al desarrollo local. Otra característica distintiva de la propuesta es que permite involucrar uno o más de los recursos (económicos, humanos, tecnológicos, etc.) disponibles en la empresa estableciendo así múltiples relaciones entre las mismas, permitiendo integrarse a través del uso y gestión compartida, de un recurso, o de varios de ellos (por ejemplo: capital, energía, materia



prima, servicios, recursos humanos, etcétera), en un ambiente de sostenibilidad y coherencia con el desarrollo económico, social y medioambiental del territorio.

¹ Los resultados presentados hacen parte de un proyecto de investigación desarrollado en la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Misiones, como parte de un programa de formación de doctores en conjunto con la Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas, República de Cuba.

² Docente Facultad de Ingeniería, Universidad Nacional de Misiones, Oberá, Misiones, Argentina. E-mail: michalus@fiobera.unam.edu.ar.

³ Docente Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas (UCLV) – Santa Clara, Villa Clara, Cuba.

⁴ Docente Centro de Tecnología, Universidade Federal de Santa María (UFSM), Santa María, RS, Brasil.



UNIJUI
UNIVERSIDADE REGIONAL

Para uma VIDA de CONQUISTAS



Para uma VIDA de CONQUISTAS