



# ENERGIA E ALIMENTOS

XVI Seminário de Iniciação Científica  
XIII Jornada de Pesquisa  
IX Jornada de Extensão

UNIJUI . 23 a 26 de setembro de 2008



## **GESTÃO ESTRATÉGICA, ACUMULAÇÃO DE COMPETÊNCIAS TECNOLÓGICAS NAS CADEIAS DO AGRONEGÓCIO DE ALIMENTOS E SUAS CONTRIBUIÇÕES PARA O DESENVOLVIMENTO DA REGIÃO FRONTEIRA NOROESTE<sup>1</sup>**

*Pedro Luis Bittenbender<sup>2</sup>, Jorge Oneide Sausen<sup>3</sup>, Luciano Zamberlan<sup>4</sup>, Ariosto SpareMBERGER<sup>5</sup>, Adriano Wagner<sup>6</sup>, Cláudio Edilberto Hofler<sup>7</sup>, Marciela Zamin<sup>8</sup>*

**INTRODUÇÃO:** Esta pesquisa visa pesquisar e estudar a gestão estratégica, acumulação de competências tecnológicas nas cadeias do agronegócio de alimentos e as contribuições para o desenvolvimento da Região Fronteira Noroeste. De forma específica, o pretende-se diagnosticar as principais cadeias do agronegócio de alimentos presentes na região Fronteira Noroeste, identificar as principais mudanças estratégicas e inovações tecnológicas incorporadas na última década, elaborar uma matriz de análise das trajetórias de acumulação das competências tecnológicas e propor estratégias e mecanismos para acelerar a acumulação de competências tecnológicas, gerando impactos positivos para o desenvolvimento da Região Fronteira Noroeste. **METODOLOGIA:** Através do método de estudo de caso a pesquisa está focada nas cadeias do agronegócio de alimentos, identificando contribuições para o desenvolvimento. Para investigação da gestão estratégica e a acumulação de competências tecnológicas das cadeias do agronegócio de alimentos e contribuições para o desenvolvimento cabe a pesquisa quali-quantitativa, associando-se a uma abordagem histórico-contextual e interpretativa. A investigação caracteriza-se como pesquisa exploratória e descritiva, na medida em que tenderá preencher uma lacuna no campo do estudo das organizações integrantes das cadeias do agronegócio de alimentos, pelo fato dos limitados estudos sobre o tema, em especial, sobre estas cadeias do agronegócio na Região Fronteira Noroeste. As fontes de dados e informações para a coleta dos dados serão documentos, registros e publicações, impressas e digitais, das cadeias do agronegócio de alimentos da região, bem como, de outras cadeias do agronegócio, de organizações parcerias e outras estruturas de pesquisa, ciência, tecnologia e desenvolvimento. A descrição e a análise dos dados envolverão o diagnóstico e a caracterização das principais cadeias do agronegócio de alimentos presentes na Região Fronteira Noroeste, acompanhada da identificação das principais mudanças estratégicas e inovações tecnológicas incorporadas por estas cadeias na última década. A partir deste diagnóstico será elaborada, proposta e validada uma tabela de análise de capacidades tecnológicas no agronegócio de alimentos em países emergentes. **PROPOSTA DE RESULTADOS:** A sistematização será resultado da análise integrada dos acúmulos produzidos, através dos quais serão propostas estratégias e mecanismos para acelerar a acumulação de competências tecnológicas nas cadeias do agronegócio de alimentos, impactando de forma positiva e crescente no desenvolvimento da Região Fronteira Noroeste, do estado e da sociedade mais ampla. Estes resultados poderão servir de referência e subsídio às políticas públicas de fomento ao agronegócio, de incentivo às estruturas de pesquisa, ciência e tecnologia, e de políticas e programas indutores ao desenvolvimento. Para a estrutura, as referências metodológicas e o potencial de produção de resultados, tanto à pesquisa, ciência e



# ENERGIA E ALIMENTOS

XVI Seminário de Iniciação Científica  
XIII Jornada de Pesquisa  
IX Jornada de Extensão

UNIJUI . 23 a 26 de setembro de 2008



tecnologia, quanto para segmentos produtivos envolvidos, são considerados diversos estudos anteriores.

1 Projeto de Pesquisa: “Gestão Estratégica, Acumulação de Competências Tecnológicas nas Cadeias do Agronegócio de Alimentos e suas Contribuições para o Desenvolvimento da Região Fronteira Noroeste” aprovado e contratado pela Fapergs pelo Programa Pró-Coredes IV.

2 Mestre, Coordenador e Pesquisador do Projeto, Professor do Departamento de Estudos da Administração UNIJUI. pedrolb@unijui.edu.br

3 Doutor, Pesquisador do Projeto e Professor do Departamento de Estudos da Administração UNIJUI.

4 Mestre, Pesquisador do Projeto e Professor do Departamento de Estudos da Administração UNIJUI.

5 Mestre, Pesquisador do Projeto e Professor do Departamento de Estudos da Administração UNIJUI.

6 Mestre, Pesquisador do Projeto e Professor do Departamento de Estudos da Administração UNIJUI.

7 Especialista e Mestrando, Pesquisador do Projeto e Professor do Departamento de Estudos da Administração UNIJUI.

8 Bolsista PIBIC/UNIJUI