



O ARRANJO PRODUTIVO LOCAL APL COLHEITA: DIAGNÓSTICO E DEFINIÇÃO DE ESTRATÉGIAS PARA MAIOR COMPETITIVIDADE EM MERCADOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS¹

Adriano Wagner², Ariosto SpareMBERGER³, Luciano Zamberlan⁴, Pedro Luis Buttenbender⁵, Romualdo Kohler⁶

INTRODUÇÃO: Os avanços tecnológicos, novas arquiteturas organizacionais, agregados as demais transformações da sociedade, estão exigindo novas posturas e competências estratégicas das organizações e de seus dirigentes, para a superação dos desafios. Os objetivos das firmas concentram-se na capacidade de adquirir e gerar conhecimentos. Os processos de aquisição de conhecimentos transformam aprendizagem individual em aprendizagem organizacional. Para ser possível, são determinantes os processos de aprendizagem e a acumulação de competências tecnológicas. Inserem-se as estratégias das alianças estratégicas e a articulação dos arranjos produtivos locais – APL's. A cooperação, agregada a busca da competitividade crescente, tem se constituído em estratégia diferenciadora. A indústria metal-mecânica, fabricante de máquinas agrícolas constituiu, a partir dos desafios recentes, um arranjo produtivo local -APL, na área de colheita, com sede na região Fronteira Noroeste do RS. Este projeto conta com apoio da Fundação de Amparo a Pesquisa no RS – Fapergs, através do Programa Pro-Coredes III, por ser considerado prioritário na região Fronteira Noroeste. O objetivo desta pesquisa é estudar e contextualizar o arranjo produtivo local APL Colheita, situado na Região Fronteira Noroeste do RS, identificando e prognosticando potencialidades e limitações, estratégias e mecanismos que viabilizem o seu fortalecimento e a maior competitividade em mercados nacionais e internacionais. Os objetivos específicos detalham-se em: Estudar e contextualizar o arranjo produtivo local APL Colheita, abordando os principais impactos sócio-econômicos, competências e aptidões tecnológicas estratégicas; Identificar e estudar potencialidades e limitações do arranjo produtivo local APL Colheita, nos âmbitos tecnológicos, da governança do arranjo produtivo, dos produtos e processos organizacionais, do mercado e das alianças estratégicas; Prognosticar estratégias e mecanismos que fortaleçam o arranjo produtivo local APL Colheita, amplie a competitividade dos bens, produtos e serviços produzidos, e eleve a inserção em mercados nacionais e internacionais; Prognosticar estratégias, a partir das estruturas de ciência e tecnologia existentes na região, para o fortalecimento do pólo de modernização tecnológica, em rede com o arranjo produtivo local APL Colheita e outros arranjos produtivos afins; e Prognosticar estratégias e condições de integração horizontal e vertical do arranjo produtivo local APL Colheita, com outros arranjos produtivos afins, ampliando as competências tecnológicas e a agregação de valor. **MATERIAL E MÉTODOS:** Através do método de estudo de caso, que é mais apropriado para estudos centrados em questões do tipo “como” e “por quê”, que são semelhantes às questões propostas para o problema a ser estudado. O estudo será contemplado com o levantamento histórico de dados necessários ao longo do período alvo do estudo. O método concentrará o foco no estudo e contextualização do arranjo produtivo local APL Colheita, situado na Região Fronteira Noroeste do RS, identificando e



prognosticando potencialidades e limitações, estratégias e mecanismos que viabilizem o seu fortalecimento e a competitividade maior dos seus produtos e serviços. Para investigação do contexto organizacional e tecnológico do arranjo produtivo local APL Colheita e das organizações parceiras, convém a pesquisa quali-quantitativa, associando-se a uma abordagem histórico-contextual e interpretativa. A investigação caracteriza-se como pesquisa exploratória e descritiva, preenchendo uma lacuna no campo do estudo das organizações, pelo fato dos limitados estudos sobre o tema, em especial, sobre este arranjo produtivo. A pesquisa que compreenderá o estudo e a contextualização do arranjo produtivo local APL Colheita e as organizações parceiras, detalhando os principais impactos sócio-econômicos, competências e aptidões tecnológicas estratégicas, a identificação e o estudo de suas potencialidades e limitações nos âmbitos tecnológico, produtos e processos organizacionais, mercado e alianças estratégicas. A pesquisa também compreenderá a pesquisa bibliográfica e documental. O tratamento das informações e dados será quantitativo e qualitativo, de acordo com a sua natureza. As fontes de dados e informações para a coleta dos dados serão documentações do arranjo produtivo local APL Colheita, de outros arranjos produtivos, das organizações parceiras e de outras estruturas de pesquisa e desenvolvimento, ciência e tecnologia. A coleta de dados será realizada através de entrevistas em profundidade com dirigentes, gerentes e gestores institucionais e através da observação direta. Serão consultadas bibliografias e documentos, como por exemplo, registros, relatórios, publicações, atas de reuniões, memorandos, comunicações e outros registros internos. As entrevistas a serem realizadas através de roteiros semi-estruturados. A proposta de descrição e análise dos dados envolverá a caracterização do arranjo produtivo local - APL Colheita, detalhando impactos sócio-econômicos, competências e aptidões tecnológicas estratégicas, e relacionando potencialidades e limitações. **RESULTADOS PRELIMINARES E DISCUSSÕES:** Os resultados obtidos até o momento, considerando-se um projeto em execução, possibilitam uma caracterização do APL Colheita. Este é formado por organizações inseridas no contexto histórico evolutivo da região, que reporta as últimas cinco décadas. Desde a década de 1960 Santa Rosa e região são marcadas por mudanças importantes. A trajetória da indústria metal-mecânica influenciou fortemente os cenários econômicos, tecnológicos, políticos, culturais e sociais da região Fronteira Noroeste do RS, conforme recente publicação bibliográfica (Büttenbender et al, 2007). Através desta pesquisa pode-se confirmar que a dinâmica mercadológica impulsionou a cadeia produtiva à inovação tecnológica e à modernização. A competitividade das organizações é proporcional a sua capacidade de inovação e aprendizagem, acompanhada da liderança, visão estratégica, competências tecnológicas e espírito empreendedor. O APL Colheita foi constituído em 2005, a partir do fomento de diversas instituições e firmas, constituindo-se em projeto inovador e perspicaz. Composto por 40 empresas (firmas) ligadas a indústria metal-mecânica, fabricante de máquinas e equipamentos agrícolas. O APL Colheita tem por objetivos: promover o desenvolvimento da indústria metal-mecânica; estimular a criação de novos postos de trabalho, a geração e distribuição de renda e o desenvolvimento econômico e social, criando e consolidando um diferencial competitivo e uma identidade regional que seja referência em colheita; otimizar a eficácia da infra-estrutura técnica, tecnológica, produtiva e de suporte ao setor; e estabelecer e aprofundar relações de cooperação entre os agentes para capacitá-los



como um Sistema Local de Produção. Esta iniciativa certamente proporcionará à região um conjunto de potencialidades no campo econômico e social.

REFERÊNCIA:

Büttenbender, Pedro L.; Zamberlan, Luciano; Sparemberger, Ariosto; Wagner, Adriano; e outros. Gestão da Inovação, Acumulação de Competência e Agregação de Valor na Indústria Metal-mecânica, Fabricante de Máquinas Agrícolas. In: Dallabrida, Valdir R.; Büttenbender, Pedro Luís. (Orgs). Gestão, Inovação e desenvolvimento. Santa Cruz do Sul/RS: EDUNISC, 2007.

- 1 Projeto de Pesquisa (em andamento)
- 2 Professor Pesquisador - DEAd/UNIJUI
- 3 Professor Pesquisador - DEAd/UNIJUI
- 4 Professor Pesquisador - DEAd/UNIJUI
- 5 Professor Pesquisador - DEAd/UNIJUI
- 6 Professor Pesquisador - DECON/UNIJUI