



PROGRAMA REDES DE COOPERAÇÃO: NOVA CULTURA ASSOCIATIVISTA NO AMBIENTE ORGANIZACIONAL¹

Marinês Ribas², Eliana Ribas Maciel³, Alexandre Marinoni Lacerda⁴, Fabrício Ramires Barbosa⁵, Jouberto Fernando Matte⁶, Luis Juliani⁷, Nelson José Thesing⁸, Ana Paula Metz⁹, Casius da Silva Santos¹⁰, Charli Crisiani da Silva¹¹. UNIJUÍ

INTRODUÇÃO: O Programa Redes de Cooperação (PRC) efetiva uma parceria entre o Governo do Estado do Rio Grande do Sul/Secretaria do Desenvolvimento e dos Assuntos Internacionais (Sedai) e a Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul (Unijuí)/Departamento de Economia e Contabilidade (DECon) e o Instituto de Políticas Públicas e Desenvolvimento Regional (IPD) integrando as organizações de pequeno e médio porte das regiões Noroeste Colonial, Fronteira Noroeste e Missões. Entende-se que as políticas públicas alinhadas à extensão da Universidade promovem as estratégias organizacionais, intercâmbio de informações, qualificam a gestão, a responsabilidade social nos processos, produtos e serviços, promovendo o desenvolvimento regional. Neste contexto, o PRC tem como idéia central unir e fortalecer as organizações com interesses comuns na forma de associação, constituindo-as em uma entidade juridicamente estabelecida. A formação de uma rede permite a realização de ações conjuntas, facilitando a solução de problemas comuns e viabilizando novas oportunidades que isoladamente seriam mais difíceis.

MATERIAL E MÉTODOS: A metodologia utilizada é desenvolvida e coordenada pela Sedai/Unijuí e implementada pelos consultores capacitados para formação, desenvolvimento, consolidação e acompanhamento das ações das redes. As principais fases e etapas de desenvolvimento do processo são: a) planejamento básico da atuação; b) prospecção; c) preparação da sensibilização; d) sensibilização; e) estruturação da Rede; f) formatação jurídica; g) integração familiar; h) constituição da diretoria; i) cadastramento da rede no sistema; j) registro da rede; l) capacitação empresarial; m) plano de ação; n) responsabilidade comunitária; o) operacionalização; p) marketing; q) expansão; r) inovação; s) negociação; t) integração de novos associados; u) acompanhamento da rede; v) avaliação do processo na rede; x) encontro de avaliação da rede; z) plano de crescimento.

RESULTADOS: O PRC atua em 425 organizações localizadas em 103 municípios nos Estados do RS e SC. Esta cooperação interorganizacional, representa a ação junto às Redes: A, Agapel, Agivest, Auto Legal, CNS, Conforto, Construir, Datawork, Hospinoroeste, Indumento Brasil, Indúmóveis,

¹ Programa Redes de Cooperação (PRC) integra os programas de extensão da Unijuí - IPD/DECon, conveniado com a Secretaria do Desenvolvimento e dos Assuntos Internacionais - Sedai.

² Supervisora do PRC Unijuí, Mestre em Desenvolvimento, Gestão e Cidadania pela Unijuí. E-mail: marines.ribas@unijui.tche.br.

³ Consultora do PRC Unijuí, Mestre em Desenvolvimento, Gestão e Cidadania pela Unijuí. E-mail: eliana.maciel@unijui.tche.br.

⁴ Consultor do PRC Unijuí, Pós-graduando em Auditoria pela Unijuí. E-mail: alexandre.l@unijui.tche.br.

⁵ Consultor do PRC Unijuí, Pós-graduando em Cooperativismo pela Unijuí. E-mail: fabricio@unijui.tche.br.

⁶ Consultor do PRC Unijuí, Pós-graduando em Administração Estratégica pela Unijuí. E-mail: jouberto.matte@unijui.tche.br.

⁷ Consultor do PRC Unijuí, Mestre em Desenvolvimento, Gestão e Cidadania pela Unijuí. E-mail: juliani@unijui.tche.br.

⁸ Consultor do PRC Unijuí, Doutor em Desenvolvimento Regional pela UCPEL. E-mail: nelson.thesing@unijui.tche.br.

⁹ Estagiária do PRC Unijuí, Graduanda em Administração na Unijuí. E-mail: ana.metz@unijui.tche.br.

¹⁰ Estagiário do PRC Unijuí, Graduando em Administração na Unijuí. E-mail: casius.santos@unijui.tche.br.

¹¹ Estagiária do PRC Unijuí, Graduanda em Administração na Unijuí. E-mail: charli.silva@unijui.tche.br.



Integração Social, Inforede, Macro, Mestre, Metal, Redemac, Sepé, Sul 10, Sul Óptica, Super Passos, Tok Lar, Top Vest, Unida, Vida Boa, Viva e RedeFort, entre outras que estão sendo prospectadas, como as de vídeo locadoras, panificadoras e metal-mecânico. O processo de formação de Redes de Cooperação teve início em 15 de junho de 2001 e com maior atividade em 2005-2006, onde se destacam: seis Fóruns de Dirigentes de Redes; dezenove cursos (100h); participação em eventos acadêmicos, evento dos Cinco Anos do PRC na Unijuí, três Encontros Estaduais das Redes de Cooperação e um Congresso Nacional de Redes de Cooperação; bem como foi lançado o Projeto Motiva+Ação que culminará com a entrega do Troféu Redes 2006. DISCUSSÃO/CONCLUSÕES: A efetividade do PRC deve-se ao esforço conjunto: Unijuí/Sedai, organizações, entidades, empresários, equipe técnica, dentre outros, articulados em torno da parceria com o poder público local e dos Corede's, em busca do desenvolvimento regional. O PRC, como ferramenta de gestão organizacional, mostra-se capaz de viabilizar competitividade, tecnologia, inovação e capacitação técnica para os gestores integrados nas organizações em rede. A operacionalização deste esforço supera as metas, agrega mais um novo aditivo a ser desenvolvido no período de 11/08/06 a 11/03/07, a formação de novas Redes e acompanhamento às redes já constituídas. No ano de 2006, o Programa foi aprovado como projeto de extensão do programa institucional, sob o título "O Programa Redes de Cooperação enquanto um agente de fomento ao desenvolvimento do associativismo regional". E por representar tanto para a Universidade quanto para os empresários em um processo contínuo de aprendizagem, ainda, o Programa participa do Projeto de Pesquisa - Edital Procoredes com apoio da Fapergs; bem como, se tornou objeto de pesquisa na Unijuí, tanto em nível de graduação, especialização e mestrado. Neste contexto, a execução do PRC, gradativamente reforça o papel da cooperação Governo-Universidade na construção de organizações mais equilibradas tanto economicamente como socialmente, constituído-se em protagonista de mudanças, ao eleger a cooperação como um elemento intrínseco norteador das autênticas atitudes organizacionais e de desenvolvimento sustentável.